
Assemblée
Générale Mixte
2011
GDF SUEZ
REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Ouverture de L'ASSEMBLÉE



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Chantier du terminal méthanier de Fos Cavaou en France

Ordre du jour (1/2)

Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Rapport du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Approbation des comptes annuels de l'exercice 2010
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2010
- Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2010
- Approbation des conventions réglementées
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société
- Renouvellement du mandat de 5 administrateurs
- Nomination d'un administrateur
- Ratification du transfert du siège social

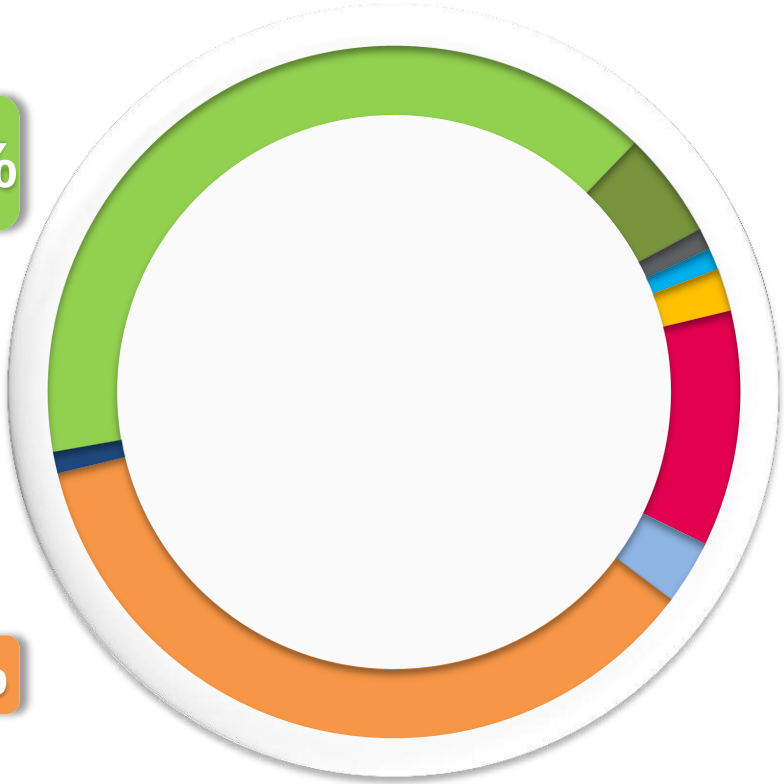
Ordre du jour (2/2)

Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire

- Rapport du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Augmentation du capital en faveur des salariés adhérents de plans d'épargne du Groupe
- Augmentation du capital en faveur de l'actionnariat salarié international du Groupe
- Autorisation de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur des salariés et des mandataires sociaux du Groupe
- Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et pour les formalités

Près d'un million d'actionnaires individuels et salariés

Répartition du capital de GDF SUEZ



- Investisseurs institutionnels **40,0%**
- Auto-détention **1,1%**
- État français **36,0%**
- **5,2%** Groupe Bruxelles Lambert
- **0,6%** Sofina
- **1,1%** CNP Assurances
- **2,0%** CDC
- **11,2%** **Actionnaires individuels***
- **2,8%** **Actionnaires salariés**

Au 31.12.2010

* Y compris autres, notamment ADR, associations et diverses institutions et entreprises

Ouverture de L'ASSEMBLÉE



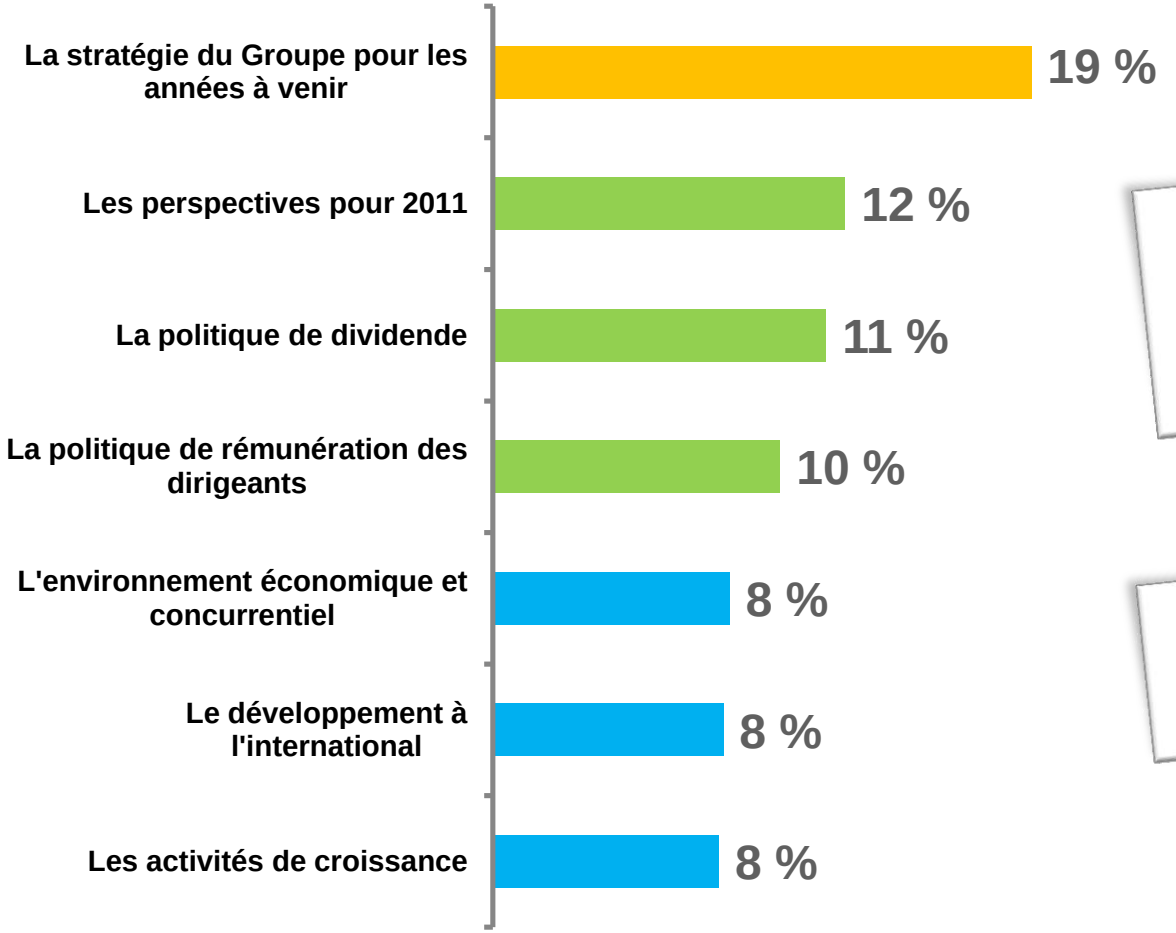
GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Chantier du terminal méthanier de Fos Cavaou en France

Résultats de la consultation des actionnaires

CLASSEMENT THÉMATIQUE



Position du Groupe dans le nucléaire, suite aux évènements au Japon

Tarif du gaz en France

Nucléaire : priorité à la sûreté

Opération de maintenance dans une centrale - Belgique





Fixation du prix du gaz en France pour les clients particuliers

LES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT

Du producteur aux frontières françaises

Réévaluation des coûts tous les 3 mois dans la formule tarifaire

LES COÛTS D'INFRASTRUCTURES ET COMMERCIAUX

Du transport sur le territoire français jusqu'à la commercialisation

Evolution des coûts a minima annuelle

Producteurs de gaz

~ 50% des coûts

~ 50% des coûts



Un cadre réglementaire fixé en 2009 assurant un lien entre les tarifs et les coûts d'approvisionnement



Hidd à Bahrain

Sommaire

Des performances
2010 SOLIDES

Une stratégie industrielle
AMBITIEUSE et **DURABLE**

Une stratégie industrielle fondée sur
L'ÉQUILIBRE et la **FLEXIBILITÉ**

Des performances

2010 SOLIDES

2010 : des résultats solides

EBITDA
15,1 Mds €
+7,7%
OBJECTIF 2010 :
> 2009

Résultat Net
part du groupe
4,6 Mds €

EFFICIO
1,5 Md €
OBJECTIF 2010 :
1,25 Md €

Investissements
8,6 Mds €
OBJECTIF 2010 :
~10 Mds €/an 2008-10

Taux d'endettement(1)
47,8%
OBJECTIF :
Notation A

Dividende
par action
1,50 €(2)
OBJECTIF 2010 :
≥ 2009 (1,47 €)

(1) Dette nette / total capitaux propres
(2) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 2 mai 2011

La responsabilité sociale au cœur de la stratégie de GDF SUEZ

Objectifs 2015

Recrutement



~100 000 embauches

Sécurité



Taux de fréquence < 6(1)

Mixité



Femmes : 35% des hauts potentiels

Formation professionnelle



2/3 des employés du Groupe formés chaque année

Actionnariat salarié



Actionnariat salarié : 3% du capital

(1) Taux de fréquence : (nombre d'accidents avec arrêt / heures travaillées) x 1 000 000

Un développement industriel structurant pour l'avenir

Centrale à gaz, CombiGolfe, France



ÉLECTRICITÉ

- Création du **leader mondial** dans la production indépendante d'électricité
- **Importants contrats** commerciaux
- Renforcement des **positions en Italie**

Déchargement du Gaselys en Chine



GAZ

- **Contrats majeurs de GNL en Asie** et mise en service de terminaux
- Opérateur de **Gjøa,** en Exploration Production
- **Stockage :** Leader en Europe, avancée majeure en **Allemagne**
- **Partenariat dans le transport** de gaz en France

Site des J.O. de Londres



SERVICES

- Inauguration de la centrale énergétique du **parc olympique de Londres**
- Acquisition de réseaux de chaleur au **Royaume-Uni**
- **Nouveaux contrats** dans l'eau en France et en Espagne, nombreux **partenariats public/privés**



Hidd à Bahrain

Une stratégie industrielle AMBITIEUSE et DURABLE

4 priorités

- **Accélérer** le développement sur les **marchés à forte croissance**
- **Renforcer l'intégration** et optimiser les positions sur les marchés matures
- **Cibler l'allocation des capitaux** sur les projets avec des **rendements sécurisés**
- Développer **l'innovation marketing**

Devenir une référence mondiale dédiée à une croissance rentable

Accélérer le développement sur les marchés à forte croissance


Barrage de Sao Salvador, Brésil

~30% des investissements bruts hors d'Europe


Centrale de Ras Laffan, Qatar


Méthanier Provalys

150 GW
Capacités électriques installées d'ici 2016



dont **90 GW** hors Europe
soit 60% des capacités installées

Renforcer l'intégration et optimiser les positions sur les marchés matures

En France et en Belgique


Centrale de Montoir-de-Bretagne, France


Salle des marchés de l'énergie


Centrale d'Herdersbrug, Belgique

Dans le reste de l'Europe


Centrale thermique classique de Polaniec, Pologne


Stockage en Allemagne

Cibler l'allocation des capitaux sur les projets avec des rendements sécurisés

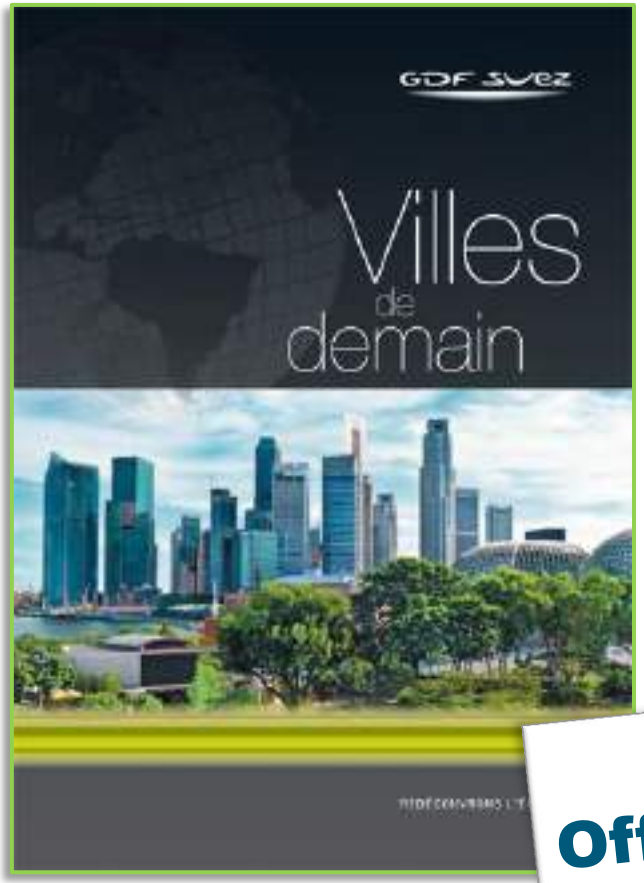
Projets avec rendements sécurisés


Centrale de ChilcaUno, Pérou


Centrale de Marafiq, Arabie Saoudite


Centrale d'Astoria, États-Unis

Développer l'innovation marketing





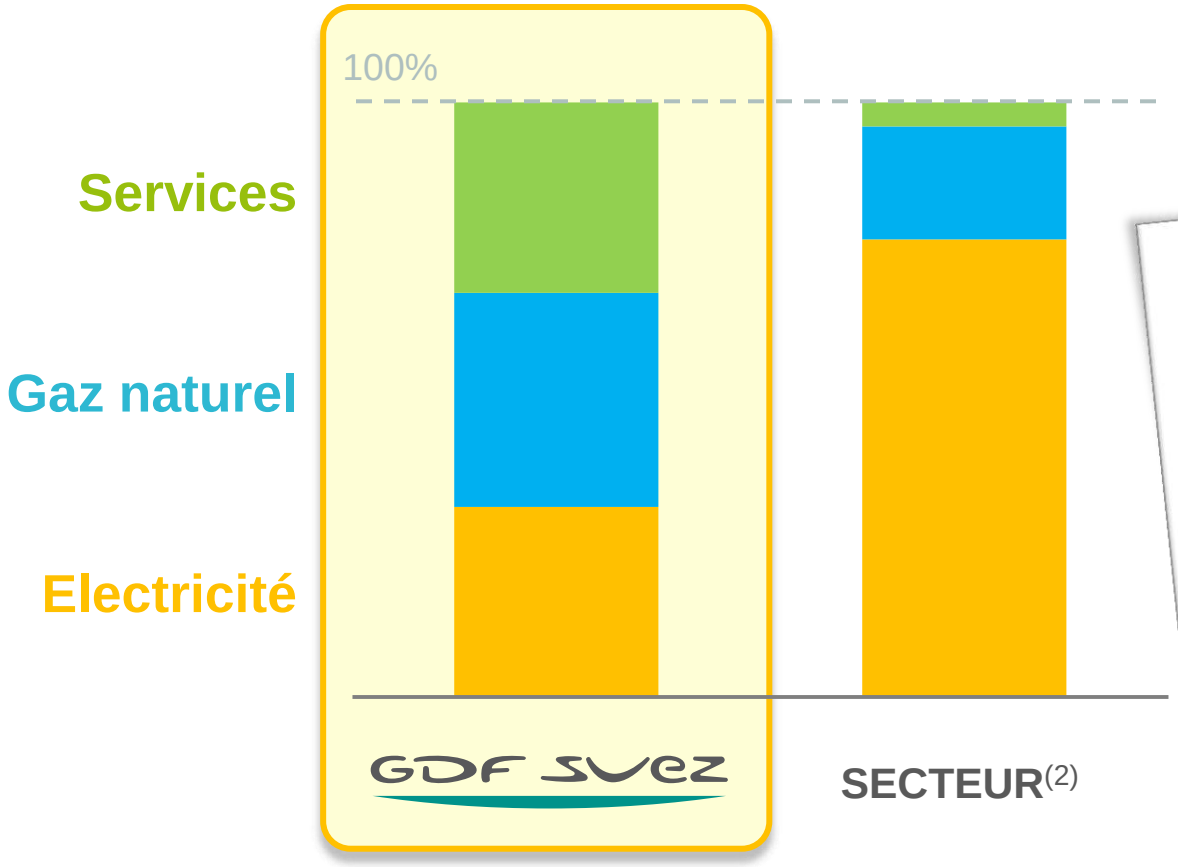


Offres intégrées
énergies et services

Une stratégie industrielle fondée sur L'ÉQUILIBRE et la FLEXIBILITÉ

Un Groupe leader dans 3 métiers porteurs

Chiffre d'Affaires(1)



Positionnement équilibré :
- entre gaz, électricité et services
- entre activités sécurisées et exposées aux marchés

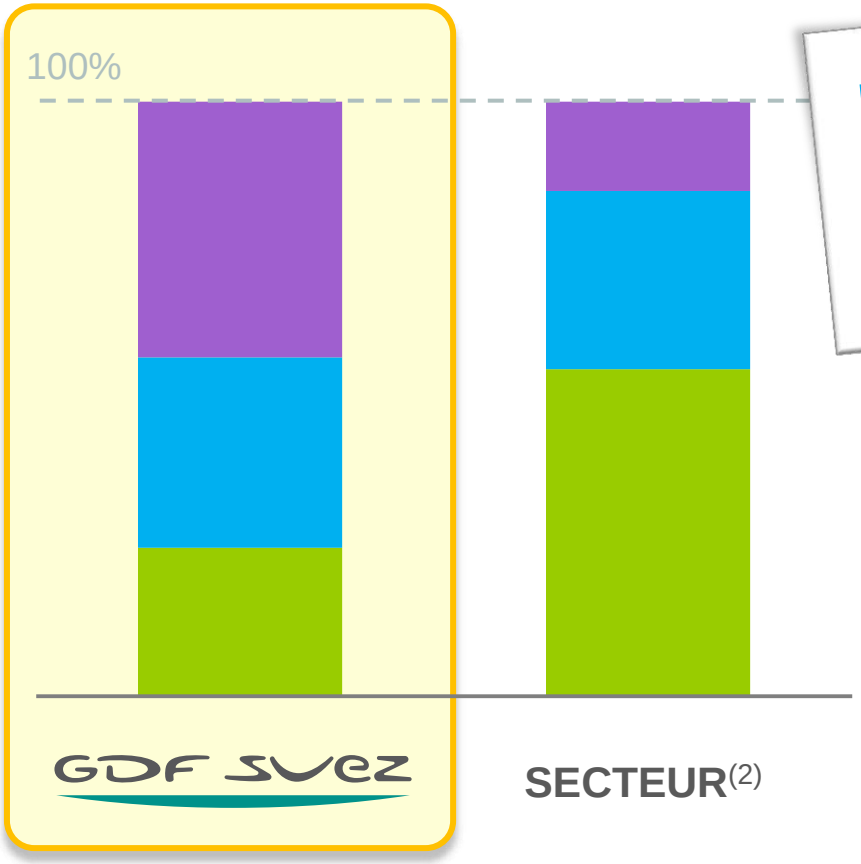
Par type d'activités (pro forma International Power)

(1) Estimation GDF SUEZ de la répartition en % du CA 2009 par type d'activités, en retraitant en année entière les acquisitions réalisées par certains groupes

(2) Principaux acteurs du secteur (moyenne pondérée) : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE

Une forte dynamique de développement hors d'Europe

Capacité électrique installée nette(1)



Présence forte sur les marchés émergents



Chantier de la centrale hydroélectrique de Laja, Chili

Par zone géographique (pro forma International Power)

(1) Estimation GDF SUEZ de la capacité installée nette 2009 des acteurs, en retraitant en année entière les acquisitions réalisées par certains groupes
(2) Principaux acteurs du secteur : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE
(3) La Russie et la Turquie sont considérées hors Europe
(4) France et Belgique

Un modèle économique unique adapté aux défis actuels

- Positionnement équilibré entre **gaz, électricité et services**
- **Portefeuille équilibré** entre **activités sécurisées** et **activités exposées aux marchés**
- **Mix de production diversifié,** faiblement émetteur de CO_2
- Présence forte sur les **marchés émergents**

Manœuvrabilité stratégique, flexibilité commerciale et solidité financière

Des objectifs ambitieux(1)

	2011	2011-2013
EBITDA	17 - 17,5 Mds €	>20 Mds € en 2013
Bénéfice par action	BPA N+1 ≥ BPA N	
Investissements bruts	~11 Mds € / an	
Optimisation de portefeuille	10 Mds € sur 2011-13	
Structure financière(2)	Notation de catégorie « A »	
Politique de dividende	Dividende de l'année N+1 ≥ dividende de l'année N	

(1) Les objectifs reposent sur une consolidation d'International Power à compter du 3 février 2011 et des hypothèses de climat moyen, d'absence de changement substantiel de la réglementation et de l'environnement macro-économique. Hypothèses sous-jacentes : prix moyen du brent 92 $/baril en 2011, 100 $/baril en 2013 ; prix moyen de l'électricité baseload en Belgique de 50 €/MWh en 2011, 53 €/MWh en 2013 ; prix moyen du gaz à Zeebrugge de 23 €/MWh en 2011 et 2013

(2) Autre objectif lié à la structure financière: Dette nette/EBITDA ≤ 2,5x



Terminal méthanier de Montoir de Bretagne en France

Sommaire

Des **OBJECTIFS DÉPASSÉS** en 2010

Une politique de dividende
ATTRACTIVE ET DURABLE

Notre
PERFORMANCE BOURSIÈRE

Le maintien d'une **STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE**

Une performance solide en 2010

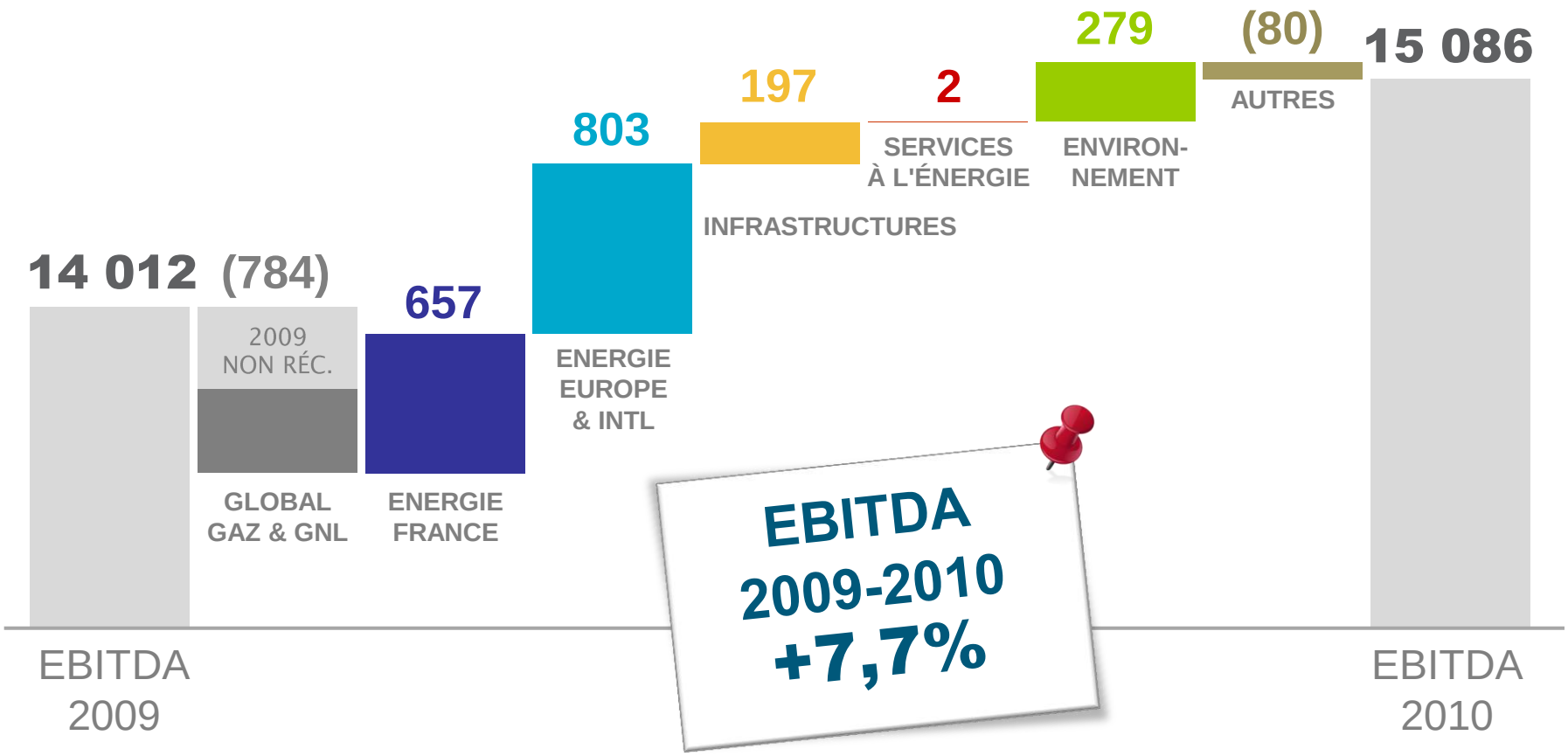
En Md€	2009	2010
Chiffre d'affaires	79,9	84,5
EBITDA	14,0	15,1
Résultat net part du Groupe	4,5	4,6
Bénéfice par action	2,05 €	2,11 €
Investissements nets(1)	8,8	8,6
Cash Flow libre	9,6(2)	7,8
Dette nette	30,0	33,8

Tous les objectifs 2010 sont dépassés

(1) Investissements nets = investissements industriels (maintenance et développement) + investissements financiers (acquisitions) – cessions
(2) Incluant des éléments exceptionnels à hauteur de 0,7 Md €

Une croissance principalement portée par Energie Europe & International et Energie France

En M€

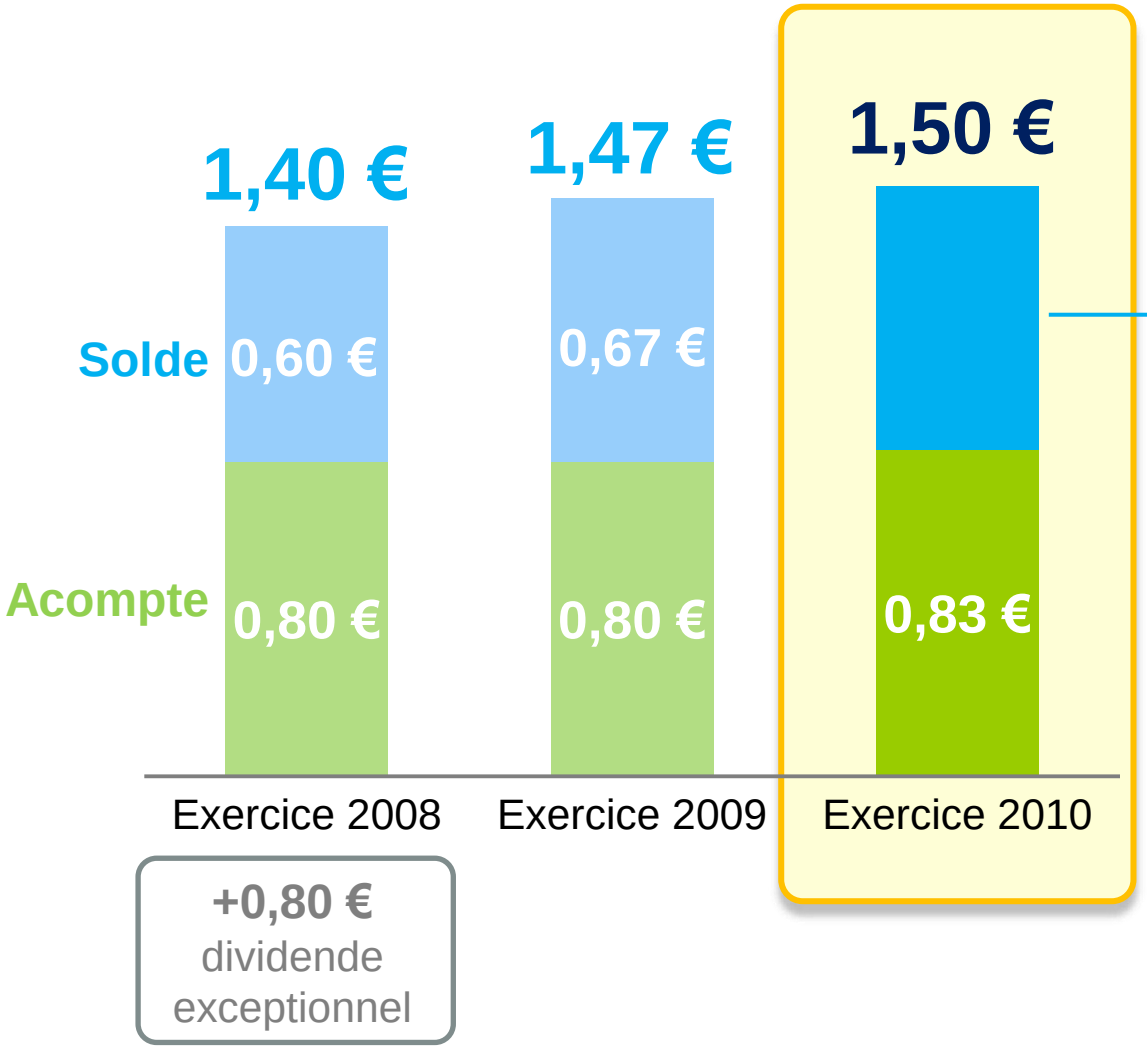


De l'EBITDA au résultat net de 4,6 Mds €

En M€	2009	2010
EBITDA	**14 012**	**15 086**
Dotation aux amortissements et provisions	(5 184)	(5 899)
Concessions	(263)	(265)
Paiements en actions et autres	(218)	(126)
Résultat opérationnel courant	**8 347**	**8 795**
Mark-to-Market(1), dépréciation d'actifs, coûts de restructuration, cessions d'actifs et autres	(173)	702
Résultat des activités opérationnelles	**8 174**	**9 497**
Résultat financier	(1 628)	(2 222)
Impôt sur les bénéfices	(1 719)	(1 913)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	403	264
Intérêts minoritaires	(753)	(1 010)
Résultat net part du Groupe	**4 477**	**4 616**

(1) Mark-to-Market : valorisation au prix de marché, à la date de la clôture, des instruments de couverture économique sur matières premières, conformément aux normes comptables internationales

Une politique de dividende attractive et durable

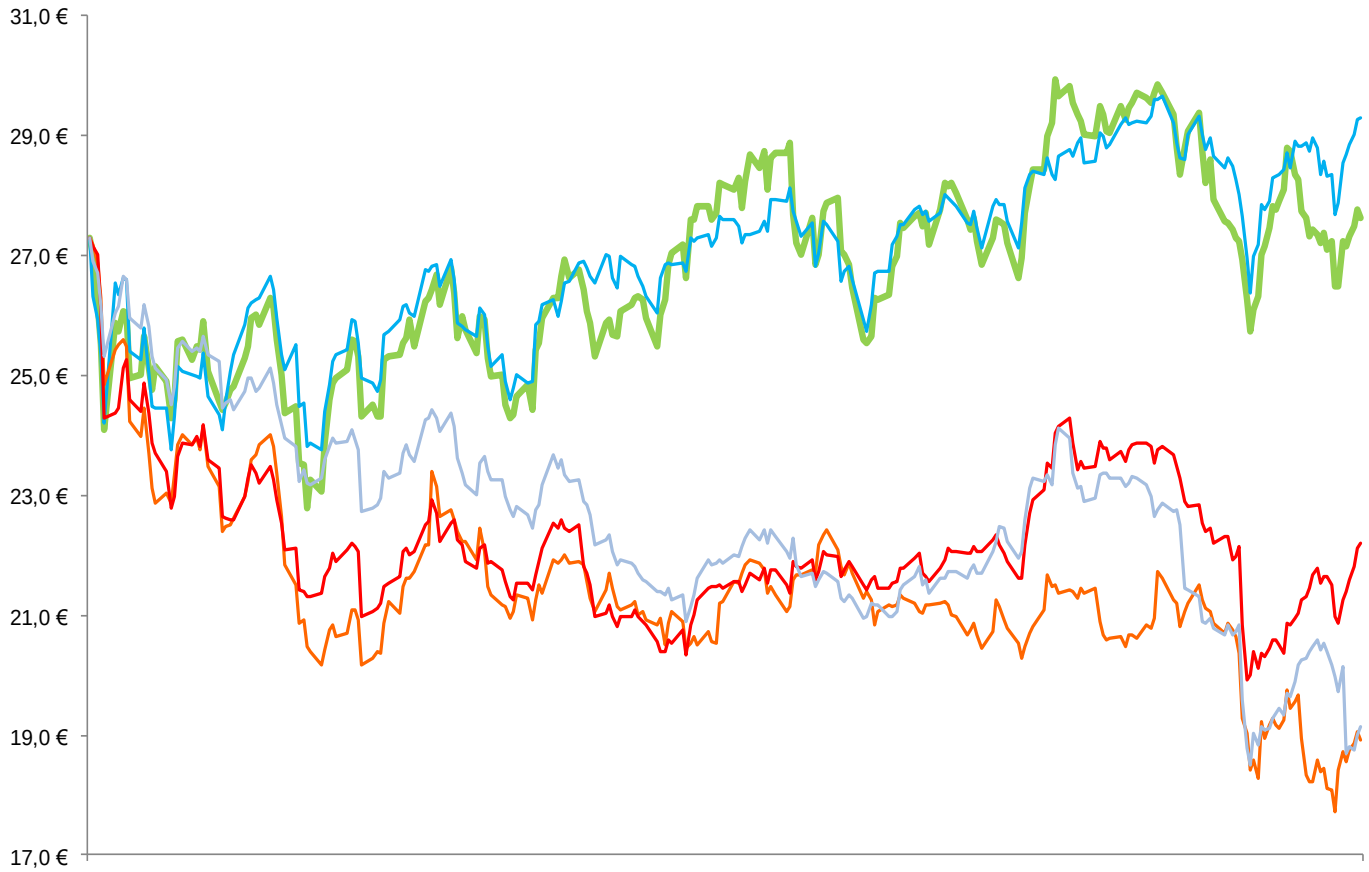


Solde de 0,67 €

- détaché le 4 mai 2011
- versé le 9 mai 2011

Pour 2011-2013
Dividende de l'année N+1 ≥ dividende de l'année N

Performance boursière depuis 1 an



	Depuis janvier 2011
CAC 40 +7%	+8%
GDF SUEZ +1%	+3%
E.On -19%	+1%
RWE -30%	-12%
EDF -31%	-7%

Source Bloomberg, base GDF SUEZ

Structure financière robuste

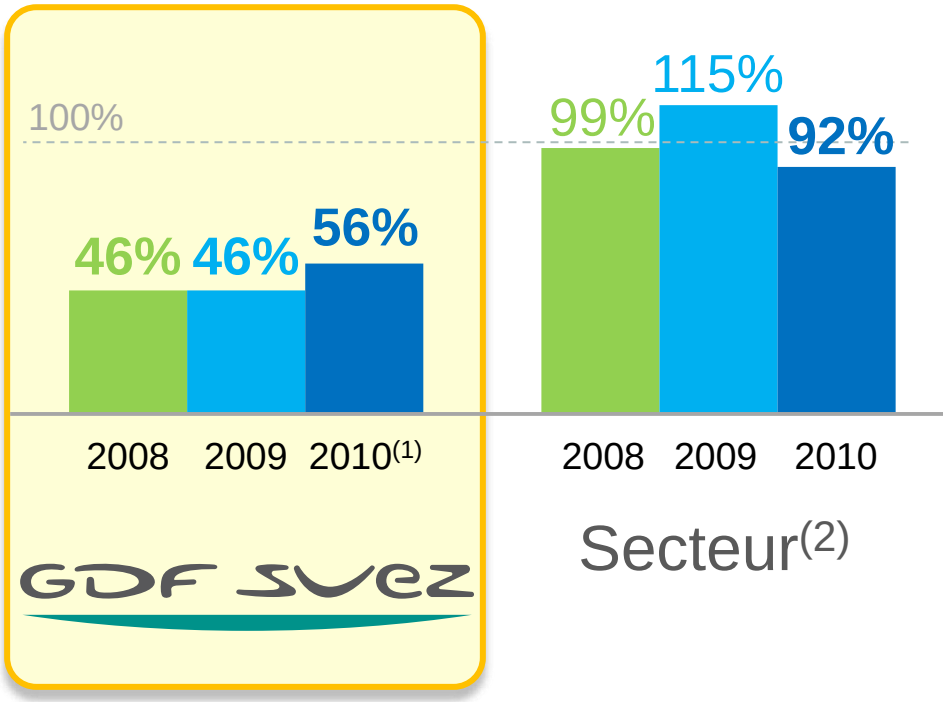
Des opérations majeures réussies qui confortent la liquidité

Allongement de la durée de la dette nette	de **8 ans** à **9 ans**
Stabilité du coût moyen de la dette brute	**4,6%**

Solidité du bilan : notation de catégorie « A »

L'un des ratios d'endettement les plus faibles du secteur

(dette nette / fonds propres)



(1) Pro forma International Power non auditées hors impact du « purchase price allocation »
(2) Principaux acteurs du secteur (moyenne pondérée) : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE

Résultats du 1er trimestre 2011

Chiffre d'affaires
25,5 Mds €

EBITDA
5,5 Mds €

Dette nette
39,9 Mds €



Distrigas à Everett aux Etats-Unis

Sommaire

Un développement ambitieux dans les
ÉNERGIES RENOUVELABLES

LA REPRISE PROGRESSIVE
du marché du gaz

Lancement d'un nouveau
PLAN DE PERFORMANCE EFFICIO 2

Un développement ambitieux dans les ÉNERGIES RENOUVELABLES

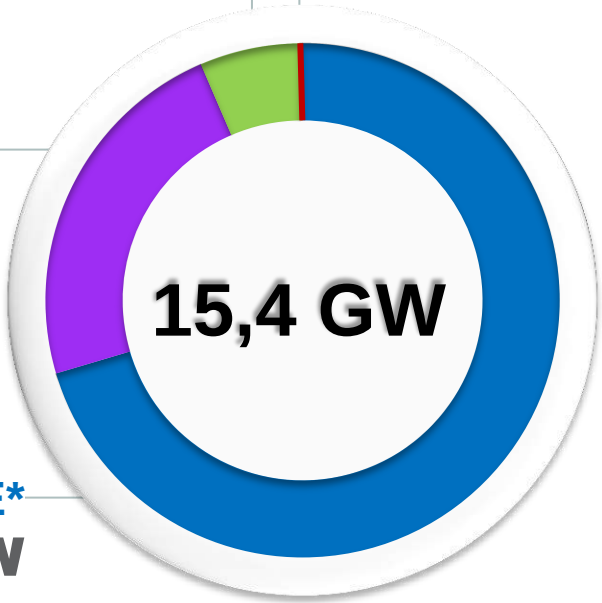
Un mix de production respectueux de l'environnement

Capacités en énergies renouvelables

BIOMASSE ET DÉCHETS
963 MW

SOLAIRE
31 MW

EOLIEN
3 548 MW



HYDRAULIQUE*
10 809 MW

Objectif
Hausse de 50%
du parc de production renouvelable d'ici 2015

Au 31.12.2010 (à 100%, pro forma International Power)
* Hors centrales de pompage

Nos principaux projets en énergies renouvelables

Centrale biomasse de Rodenhuize, Belgique



Projets éoliens off-shore en France



Des projets d'envergure



Barrage d'Estreito, Brésil



Parc solaire de Curbans, France

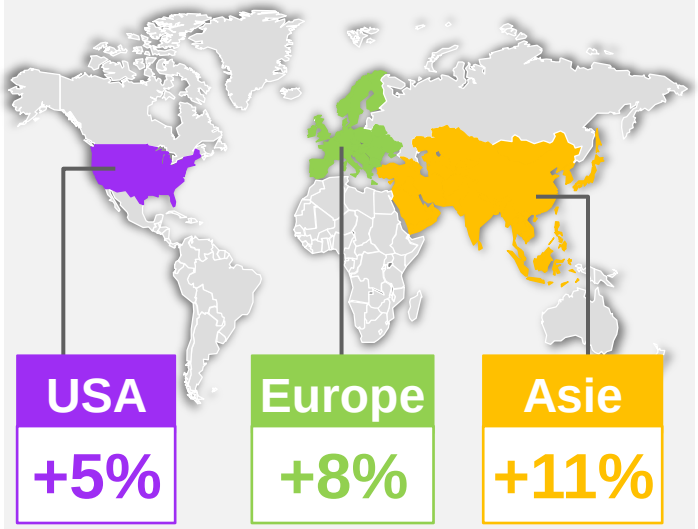
LA REPRISE PROGRESSIVE

du marché du gaz

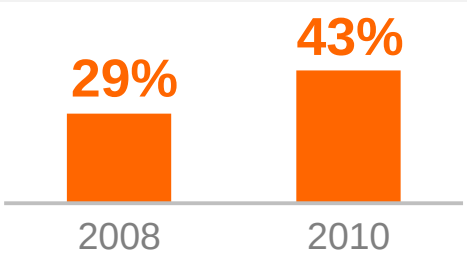
Une reprise mondiale progressive déjà amorcée

Marché du gaz en 2010

Reprise de la demande



Augmentation des parts de marché du gaz naturel en France



France : part du gaz dans les nouveaux logements

Remontée des prix du gaz de marché

+23%* en 2010

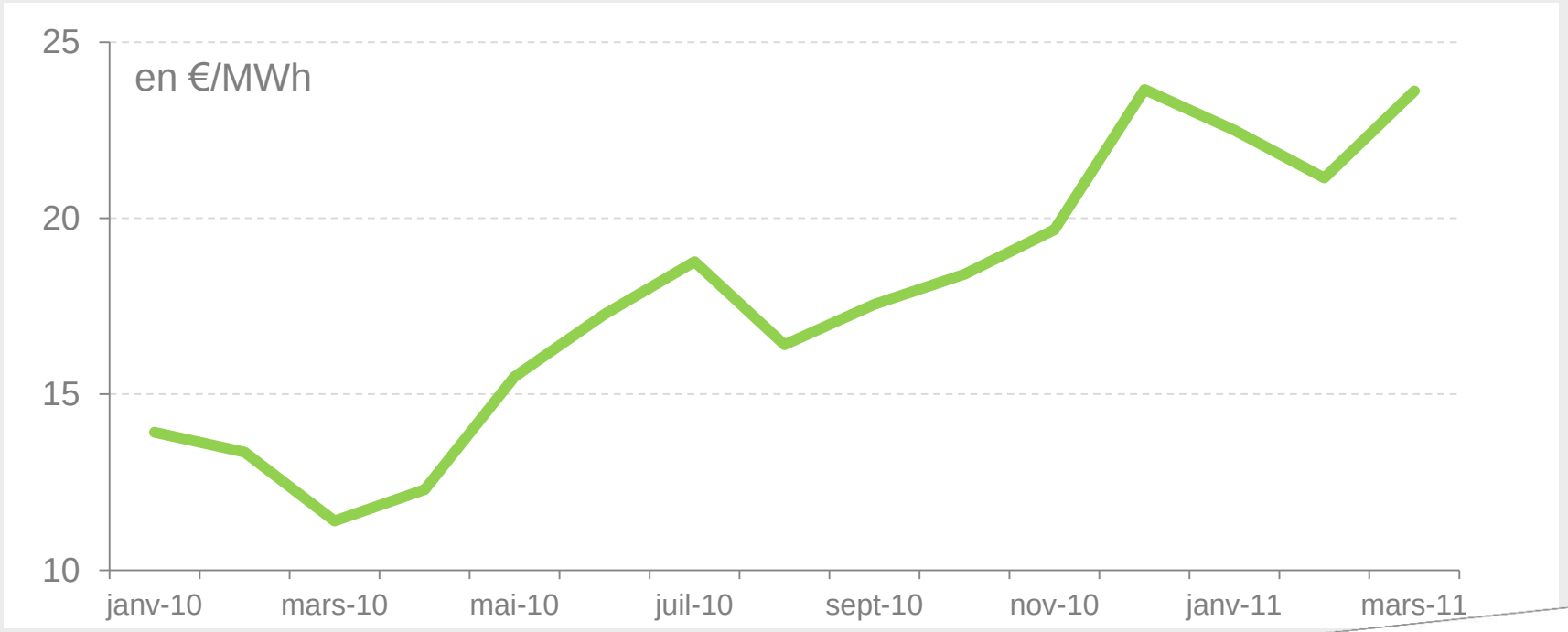
Hausse de la demande attendue sur le long terme

* Indice de référence du gaz en Europe (NBP moyen) en comparaison à 2009

Un environnement qui reste cependant difficile

- **Hausse importante du prix du gaz spot**

Évolution de l'indice de référence sur le marché court terme anglais (NBP)



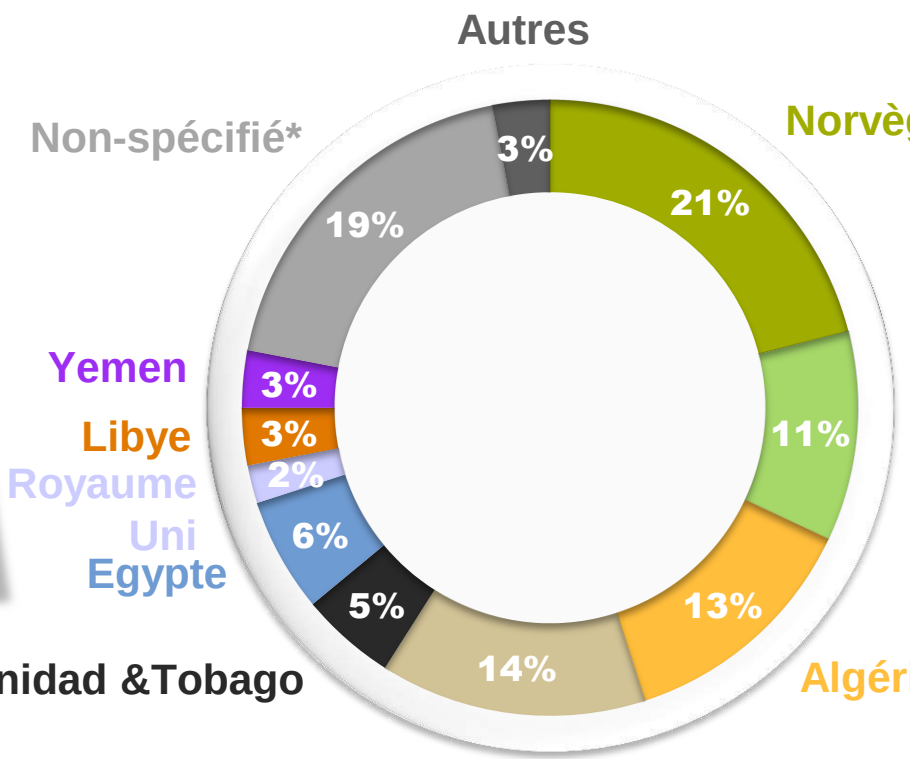
- **Nouvelles capacités de liquéfaction sur le marché**

Retour à l'équilibre progressif

Nos actions dans cet environnement

- **Utilisation de la flexibilité** des contrats long terme
- **Optimisations** sur **différents marchés**
- **Force du portefeuille GNL**
- **Revue en cours des contrats long terme**

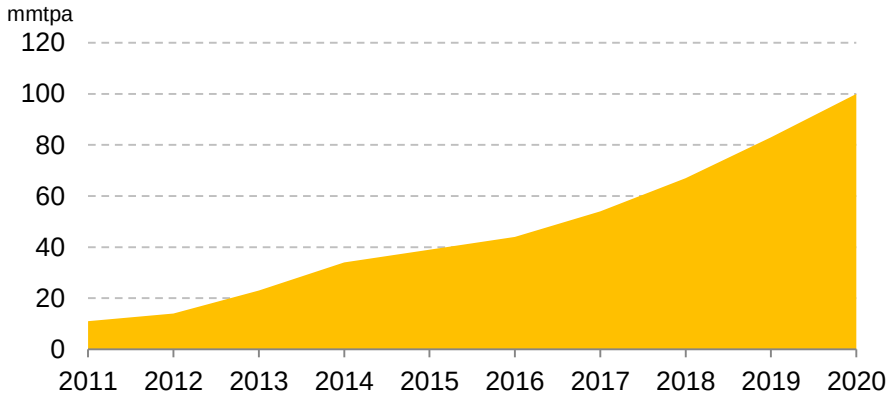
Répartition des contrats long terme d'approvisionnement en gaz



(*) Achats via des fournisseurs qui ne précisent pas la provenance du gaz

Un développement vers l'Asie

Demande de GNL non contractée dans le bassin Pacifique



Total bassin Pacifique
(Chine, Japon, Corée du Sud, Inde, Singapour, Taïwan, Thaïlande, Vietnam)

Source : PFC Energy, juillet 2010

Méthanier Matthew



Projet Bonaparte LNG, Australie



Développement commercial et nouveaux projets dans le bassin Pacifique

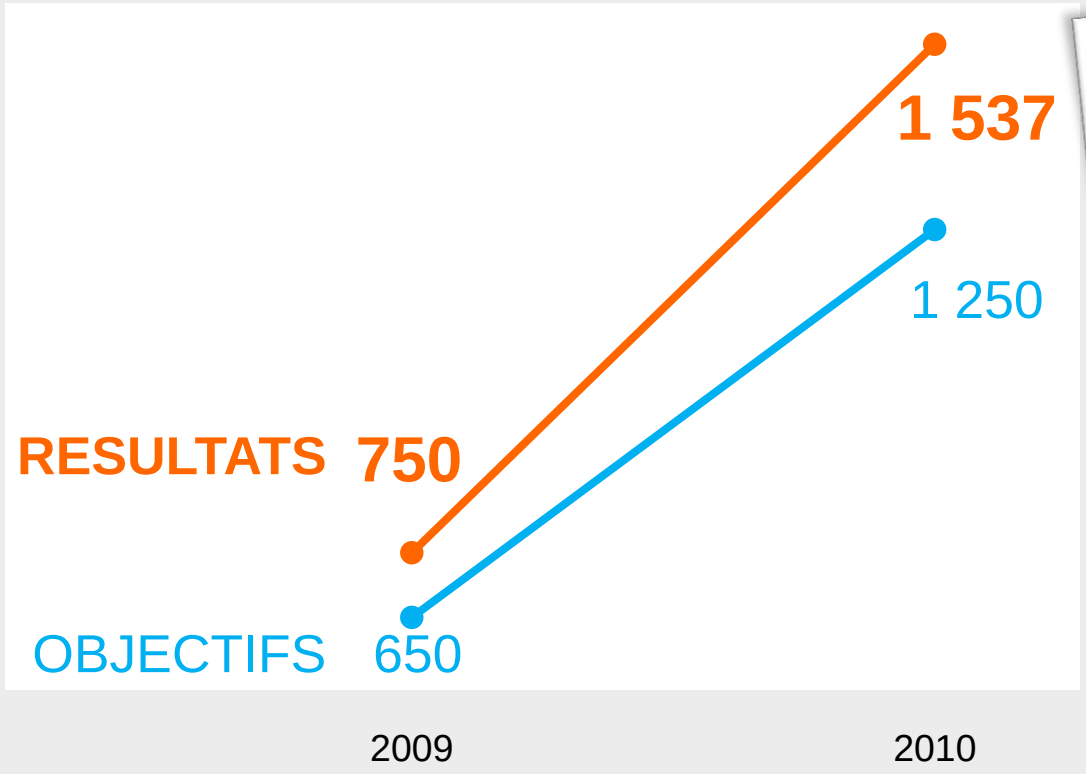
Lancement d'un nouveau

PLAN DE PERFORMANCE EFFICIO 2

EFFICIO : contribuer à la performance du Groupe

- **Des objectifs dépassés en 2010**

Cumul des synergies et gains de performance récurrents(1) (en M€)



Nouvel Efficio 2 : objectif excellence opérationnelle

Une cible de 900 M € de gains de performance en 2011

(1) Avant coûts d'implémentation non récurrents

CONCLUSION



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Stockage souterrain de Germigny-sous-Coulombs en France

Lancement de « GDF SUEZ Rassembleurs d'Énergies »

Fondation GDF SUEZ



Investissement Fonds Solidaire

Mécénat de Compétences

NOTRE AMBITION :
Développer **l'accès à l'énergie** pour les populations pauvres et en situation de précarité énergétique en **France** et dans le **monde**

Conclusion

- **Des résultats 2010 solides qui confortent le modèle économique de GDF SUEZ**

- **Construction d'une référence mondiale dans l'énergie et les services avec des objectifs financiers clairs**

- **Des positions de premier plan et une solidité financière pour relever les défis à venir :**
  - Adaptation de notre portefeuille d'approvisionnement aux évolutions du marché du gaz
  - Renforcement de nos positions domestiques dans l'électricité
  - Création de valeur grâce à notre positionnement international de 1er plan

GOUVERNANCE



GDF SUEZ

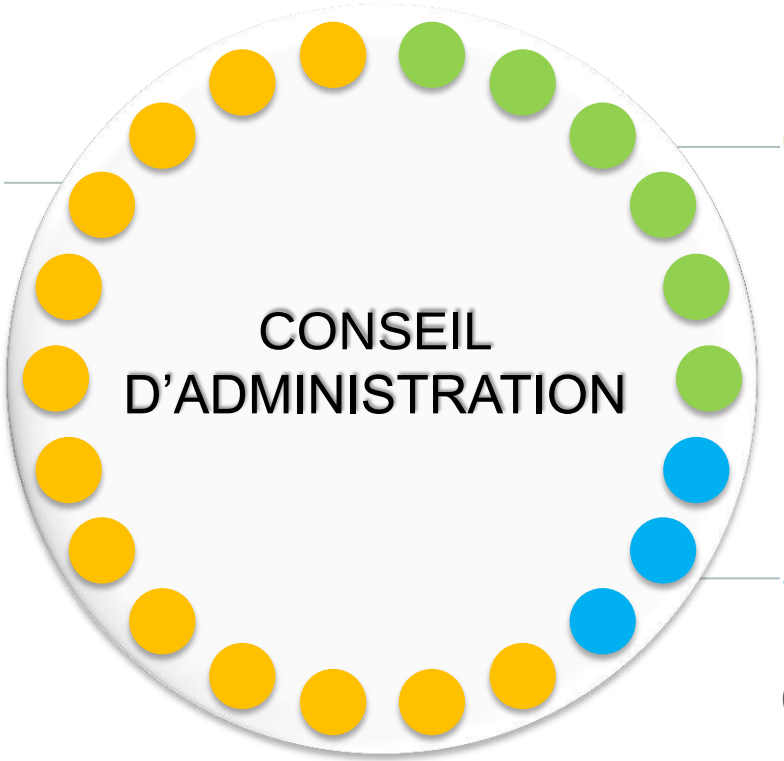
REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Terminal méthanier de Fos Tonkin en France

Une gouvernance efficace et responsable

13 administrateurs*
élus par l'AG

Dont :
- *10 indépendants*
- *1 représentant des salariés actionnaires*



6 administrateurs
représentants de l'État

3 administrateurs
Représentants des salariés

22 administrateurs*

2 censeurs et 1 commissaire du Gouvernement assistent également au Conseil d'Administration

5 comités spécialisés présidés par des administrateurs indépendants

Taux de mixité : 16%*

*** Sous réserve du vote en Assemblée Générale**

GOUVERNANCE



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Terminal méthanier de Fos Tonkin en France

Rapports des Commissaires AUX COMPTES



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE



Site du chantier de la centrale électrique Barka 3 à Oman



Montage d'éoliennes dans le parc éolien de Monte Redondo au Chili

Résolutions présentées par le Conseil d'Administration

Première résolution



Comptes annuels de l'exercice 2010

– Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2010

Deuxième résolution

AGO

Comptes consolidés de l'exercice 2010

– Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2010

Troisième résolution

AGO

Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2010

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 1,50 euro par action.
- Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,83 euro versé le 15 novembre 2010, le solde du dividende à verser sera de 0,67 euro.
- 4 mai 2011 : date de détachement du solde du dividende
- 9 mai 2011 : date de paiement du solde du dividende
- L'intégralité de cette distribution bénéficie d'un abattement fiscal de 40 % pour les résidents français.

Quatrième résolution

AGO

Conventions réglementées

- Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les conventions réglementées, conclues au cours de l'exercice 2010, mentionnées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.

- Il s'agit de conventions conclues entre GDF SUEZ et des sociétés ayant des administrateurs communs.

Cinquième résolution

AGO

Renouvellement de l'autorisation d'opérer sur les actions de la société

- Durée de validité : 18 mois
- Prix maximum d'achat : 55 euros
- Plafond de détention : 10 % du capital
- Montant cumulé des acquisitions : 12 milliards d'euros
- Résolution non utilisable en période d'offre publique

Sixième résolution

AGO

Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Albert Frère

- Président du Conseil d'Administration et Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert
- Administrateur indépendant
- Vice-Président du Conseil d'Administration
- Nationalité belge
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Septième résolution

AGO

Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Edmond Alphandéry

- Président du Conseil d'Administration de CNP Assurances
- Administrateur indépendant
- Président du Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable, Membre du Comité d'Audit
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Huitième résolution

AGO

Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Aldo Cardoso

- Administrateur de sociétés
- Administrateur indépendant
- Président du Comité d'Audit
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Neuvième résolution

AGO

Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. René Carron

- Administrateur de sociétés
- Administrateur indépendant
- Membre du Comité des Nominations,
  Membre du Comité des Rémunérations
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Dixième résolution

AGO

Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Thierry de Rudder

- Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert
- Administrateur indépendant
- Président du Comité de la Stratégie et des Investissements, Membre du Comité d'Audit
- Double nationalité belge et française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Onzième résolution

AGO

Nomination d'un Administrateur



Mme Françoise Malrieu

- Fonctions et mandats :
  - Administrateur, Président du Comité d'Audit de La Poste
  - Administrateur indépendant, Président du Comité des Rémunérations, membre du Comité d'Audit d'Aéroports de Paris
  - Président du Conseil d'Administration et du Comité d'Audit de la Société de Financement de l'Economie Française - SFEF
- Administrateur indépendant
- Nationalité française
- Nomination pour une durée de 4 ans

Douzième résolution

AGO

Ratification du transfert du siège social



– Cette résolution a pour objet de ratifier le transfert du siège social à Courbevoie (92400), 1 place Samuel de Champlain

Treizième résolution

AGE

Renouvellement de la délégation d'émettre des actions réservées aux salariés adhérant à un Plan d'Epargne du Groupe GDF SUEZ

- Durée de validité : 26 mois
- Montant nominal maximal : 40 millions d'euros
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision

Quatorzième résolution

AGE

Renouvellement de la délégation d'émettre des actions réservées à l'actionnariat salarié international du Groupe

- Durée de validité : 18 mois
- Montant nominal maximal : 20 millions d'euros
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision
- Mise en œuvre soumise à la mise en place d'un plan d'actionnariat salarié (13ème résolution)

Quinzième résolution

AGE

Renouvellement de l'autorisation de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe

- Durée de validité : 18 mois
- Montant maximum : 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution (actions existantes)
- Attribution en faveur des dirigeants mandataires sociaux ne pouvant excéder 0,02% du capital social de la Société au jour de l'attribution

Seizième résolution

AGE

Pouvoirs pour les formalités

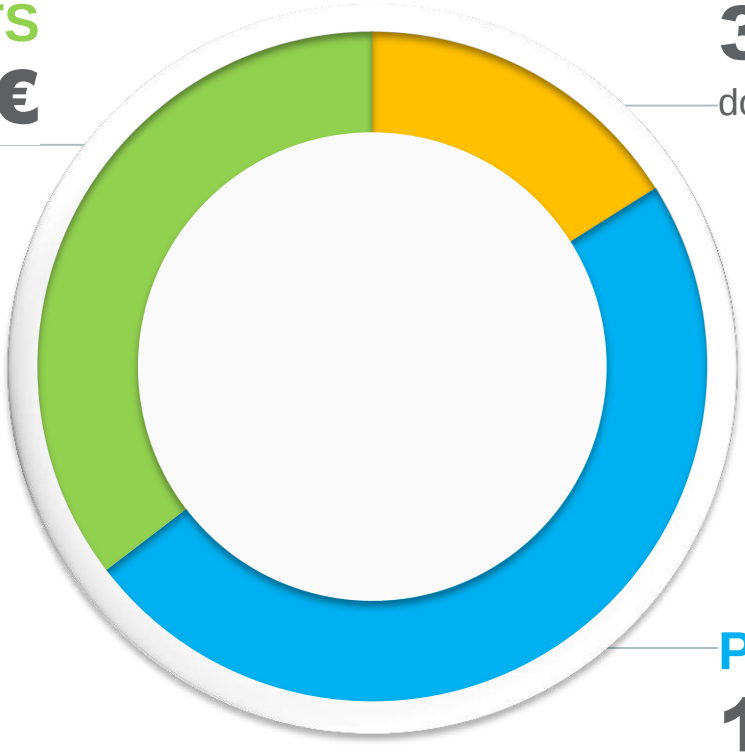
– Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales


Assemblée
Générale Mixte
2011
GDF SUEZ
REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Un modèle de développement alliant performance et responsabilité sociale et économique

INVESTISSEMENTS NETS

8,6 Mds €



DIVIDENDES

3,9 Mds €

dont 0,6 Md€ aux minoritaires

PERSONNEL*

11,8 Mds €

* Salaires et autres éléments de rémunération (retraites, actions gratuites, intéressement...), y compris cotisations sociales y afférentes

Evolution du TSR depuis 1996

Retours sur investissement comparés pour la période du 31 décembre 1996 au 29 avril 2011

Investissement initial = base 100, cours du 31/12/96 ; dividendes réinvestis en actions

